

# APPEL A COMMUNICATION

## **11<sup>èmes</sup> Rencontres Internationales de la Diversité**

### **LA GESTION DE LA DIVERSITÉ EN QUESTION**

**10 & 11 décembre 2015, Liège, Belgique**

Organisées par  
EGiD – HEC-ULg



En collaboration avec :

- L'Association Française des managers de la diversité (AFMD)
- Les partenaires des Rencontres Internationales de la Diversité (ADERSE, FACE, AINF-Cercle Entreprises & Santé, ORSE, ASMP, la Charte de la Diversité, IMS)
- Le MIME - Intercultural Management Dept -, ICHEC, Brussels Management School,
- L'Université de Liège
- HEC-ULg:
  - La Chaire Diversité et Innovations Sociales (GDG-SUEZ / MOBISTAR et SNCB Group / Sein-Université d'Hasselt, Belgique)
  - L'Unité de Recherche en Gestion des Compétences (URGC)
  - Le Lentic
- Le GRT "Genre et Diversité" de l'AGRH



Les politiques de gestion des diversités ont connu un engouement ces dix dernières années. La notion de diversité, importée des Etats-Unis, est devenue de plus en plus légitime dans les organisations européennes mais aussi dans d'autres régions du monde, comme l'Afrique et le Maghreb.

De nombreuses entreprises et employeurs ont mis en place des politiques de gestion de la diversité, les plus souvent autour de publics cibles : les femmes, les personnes d'origine étrangère, les personnes handicapées, les jeunes et les seniors. Les travaux de recherche et les formations universitaires sont de plus en plus nombreux et les manuels de bonnes pratiques foisonnent, pourtant on a l'impression d'un certain essoufflement.

Cela se traduit par une réduction des moyens financiers investis dans ces politiques mais aussi par des regards de plus en plus critiques de la littérature scientifique qui visent à dénoncer les dérives et les pièges de ces politiques, parfois perçues comme trop orientées sur les performances financières, la visibilité externe et une individualisation des pratiques de GRH. La « **gestion de la diversité en question** » renvoie aux défis que pose aux gestionnaires la diversité croissante des parties prenantes.

Les 11<sup>èmes</sup> rencontres internationales de la diversité voudraient s'attaquer à ces moments de doute et permettre d'échanger, sans langue de bois, sur les difficultés rencontrées. Elles seront l'occasion de rencontres entre le monde académique et le monde de l'entreprise. Il s'agit de créer un lieu d'échanges interdisciplinaires sur les cadres théoriques utilisés, sur les questions de recherche, et sur les politiques, les pratiques et les outils mis en place.

**Les communications devront amener des questionnements sur des sujets tels que:**

- concepts de gestion de la diversité, ses objectifs, ses pratiques,
- égalité des droits, égalité des chances, égalité des places, égalité de fait, actions et discriminations positives,
- vécu et témoignages de personnes victimes de discrimination mais aussi bénéficiaires des politiques de gestion de la diversité,
- stratégies des acteurs des populations-cibles des politiques de gestion de la diversité,
- politiques d'inclusion sociale et territorialité,
- articulation avec les politiques de RSE et de développement durable,
- intégration des diversités dans les politiques et les pratiques d'amélioration des conditions de travail,
- intégration des diversités dans les pratiques d'achat responsable et de sous-traitance,
- évaluation des pratiques,
- articulation de la gestion de la diversité avec les champs de recherche connexes comme la RSE, le management interculturel, la gestion des âges, les études sur le genre, etc.
- diversité des organisations et diversité de la GRH (gestion des entreprises sociales, des coopératives, des services publics),
- dialogue social, concertation sociale et gestion de la diversité,
- enjeux psychologiques et dimension émotionnelle,
- implications des différentes parties prenantes comme les acteurs politiques, les fournisseurs, les clients et les communautés locales,
- lien avec les théories critiques « critical management studies »,
- rapports de pouvoir dans les entreprises et les organisations,
- stéréotypes, préjugés, représentations individuelles et sociales,
- impact des contextes nationaux, approche comparative et mise en contexte.

## Nous acceptons :

- les communications scientifiques (modèle d'un article scientifique – 20 pages max.),
- les présentations d'expériences concrètes et/ou d'outils de gestion en lien avec ce thème (présentation en 4 pages décrivant le contexte organisationnel et la pratique et/ou l'outil de gestion),
- les working papers de doctorants présentant l'état d'avancement de leur thèse, leur problématique et questions de recherche (qui feront l'objet d'un feedback ciblé).

Les communications seront en français. Les communications seront mises à disposition des participants sur une clé USB et publiées sur le site de l'AGRH.

## Calendrier et format

<b>1er juin 2015</b>	Dépôt des communications via la page d'accueil du site internet du colloque : <a href="http://www.egid.hec.ulg.ac.be/diversite2015/Accueil.html">http://www.egid.hec.ulg.ac.be/diversite2015/Accueil.html</a>
<b>24 juillet 2015</b>	Retour aux auteurs après examen des communications par le comité scientifique.
<b>20 septembre 2015</b>	Remise finale des communications via la page d'accueil du site internet du colloque : <a href="http://www.egid.hec.ulg.ac.be/diversite2015/Accueil.html">http://www.egid.hec.ulg.ac.be/diversite2015/Accueil.html</a>
<b>Normes de présentation</b>  Communications scientifiques (20 pages maximum) et/ou des présentations d'outils ou de cas (4 pages) sous format Word, caractères Times New Roman 12, marges 2,5 cm et interligne 1,5 ; normes bibliographiques APA.	

## Comité scientifique

ABBOUBI EL Manal, Université Mohamed V Agdal, Rabat, Maroc  
AL ARISS Akram, Toulouse Business School, France  
ALTER Norbert, Paris Dauphine, France  
ARCAND Sébastien, HEC Montréal, Canada  
ARCAND Guy, UQTR, Trois-Rivières, Canada  
BACHELARD Olivier, ESC Saint Etienne, France  
BAILLY-ALEXANDRE Frédérique, ESCP-Europe, France  
BANON Patrick, Institut des Sciences de la Diversité, Paris, France  
BARTH Isabelle, EM Strasbourg, France  
BARTHE Nicole, Université de Nice, France  
BELGHITI-MAHUT Sophia, Université Montpellier 3, France  
BENDER Anne-Françoise, CNAM, Paris, France  
BENRAISS-NOAILLES Laïla, Université Bordeaux, France  
BENTALEB Chafik, Université de Marrakech, Maroc  
BESSEYRE Des HORTS Charles-Henri, HEC Paris, France  
BETTACHE Mustapha, Université de Laval, Canada  
BOYER André, Université de Nice, France  
BRASSEUR Martine, Université Paris-Descartes, France  
BRILLET Franck, Université Paris 2, France  
BRUNA Maria Giuseppina, ISTEC, Paris, France

BREY Elisa, Universidad Complutense de Madrid, Espagne  
BURNOTTE Joseph, CEPAG, Belgique  
CHANLAT Jean-François, Paris Dauphine, France  
CHEVALIER Françoise, HEC Paris, France  
CHICHA Marie-Thérèse, Université de Montréal, Canada  
CONSTANTINIDIS Christina, Université du Luxembourg  
CORNET Annie, HEC-ULg, Belgique  
CUEVAS Fernando, Groupe ESC Pau, France  
DAUPHIN Stéphanie, ULg, Liège, Belgique  
DAVOINE Eric, Université de Fribourg, Suisse  
De BEAUFORT Viviane, ESSEC Business School, France  
De BRY Françoise, Académie de l'éthique, France  
De LANDSHEERE Viviane, ULg, Liège, Belgique  
De VAIURE Anne Marie, Cercle Entreprise et Santé, Paris, France  
DELAYE Richard, Groupe IGS, Paris, France  
DJABI Melia, Paris Dauphine, France  
DRILLON Dominic, ESC La Rochelle, France  
DUBOULOY Maryse, ESSEC, Paris, France  
DUJARDIN Jean-Marie, HEC-ULg, Liège, France  
DUPORT Michelle, Université de Montpellier 3, France  
DUPRIEZ Pierre, ICHEC Brussels Management School, Bruxelles, Belgique  
DUPUIS Jean-Pierre, HEC Montréal, Canada  
DUYCK Jean-Yves, Université La Rochelle, France  
FALCOZ Christophe, IAE Lyon, France  
FERRARY Michel, HEC Genève, Suisse  
FINSTAD-MILLION Krista, ICN, Nancy, France  
FLOHIMONT Valérie, Université de Namur, Belgique  
FRAY Anne-Marie, ESCEM Tours, France  
FRIMOUSSE Soufyane, IAE de Corse, France  
GLIDJA Judith, Université d'Abomey-Calavi, Bénin  
GRODENT Françoise, HEC-ULg, Liège, Belgique  
GOSSE Bérangère, Université de Rouen, France  
GUERIN Serge, ESG Management School, Paris, France  
HENDA-GUERFEL Sana, ESC Amiens, France  
HENNEQUIN Emilie, Université de Paris 1, France  
IGALENS Jacques, Université Toulouse Capitole, France  
JEAN-AMANS Philippe, Université de Toulouse 1, France  
JACOB, Marie-Rachelle, EM Lyon Business School, France  
JACOBS Dirk, ULB, Bruxelles, Belgique  
JORAS Michel, ESCE Paris, France  
KANDEM, Emmanuel, Université de Douala, Cameroun  
KHIAT Assya, Université d'Oran, Algérie  
KLARSFELD Alain, Toulouse Business School, France  
LANGINIER Hélène, EM Strasbourg, France  
LAUFER Jacqueline, HEC-Paris, France  
LEE-GOSSELIN Hélène, Université Laval, Canada  
LEYMARIE Stéphane, Université de Lorraine, France  
LISEIN Olivier, HEC-ULg, Liège, Belgique  
M'BAYO Maurice, Université de Lubumbashi, RDC  
M'ZALI Bouchra, Université du Québec à Montréal, Québec  
MANSOURI Nader, TBS, Toulouse, France  
MARTINIELLO Marco, ULg, Liège, Belgique  
MERCIER Samuel, Université de Bourgogne, France  
MICHELETTI Patrick, KEDGE, Marseille, France  
MONTARGOT Nathalie, ESC La Rochelle, France

NASCBERGER Christine, Audencia Nantes, France  
NYOBE Sara, Université d'Aix-Marseille, France  
PARADAS Agnès, Université Avignon, France  
PERETTI Jean-Marie, ESSEC Business School, Paris, France  
PICHAUT François, HEC-ULg, Liège, Belgique  
PIGEYRE Frédérique, Université Paris 12, France  
PIRE LECHALARD Pierre, ESC Clermont-Ferrand, France  
PLANE Jean-Michel, Université Montpellier 3, France  
POILPOT-ROCA BOY Gwenaëlle, Université de Vannes, France  
POINT Sébastien, Université de Strasbourg, France  
REDON Gaëlle, Paris Business School, France  
ROBERT, Jocelyne, HEC-ULg, Liège, Belgique  
SABOUNE Khaled, Université Aix-Marseille, France  
SAHRAOUI Doha, Université de Marrakech, Maroc  
SCOTTO Marie-José, IPAG, Nice, France  
SCOUARNEC Aline, Université de Caen, France  
SEGUIN Michel, UQAM, Canada.  
SEM Pascal, Université de Lubumbashi, RDC  
SILVA François, KEDGE Business School, France  
TAKAGI Junko, ESSEC Business School, France  
TCHANKAM Jean-Paul, KEDGE Business School, France  
TISSERANT Pascal, Université de Metz, France  
TREMBLAY Diane-Gabrielle, TELUQ, Montréal, Canada  
TRINQUECOSTE Jean-François, Université de Bordeaux, France  
VALAX Marc, IAE Lyon, France  
VANDERLINDEN Blandine, ICHEC Brussels Management School, Bruxelles, Belgique  
Van HOOREBEKE Delphine, IAE Toulon, France  
VATTEVILLE Eric, ESCCA, Angers, France  
VOYNNET-FOURBOUL Catherine, Université Paris 2, France  
WOROU Rosaline, ENAM, Cotonou, Bénin  
YANAT Zahir, KEDGE Business School, Bordeaux, France  
ZANNAD Hédia, NEOMA, Rouen, France  
ZARDET Véronique, Université Lyon 3, France